



TORRES VERDRAS. PORTUGAL
27-28 OCTOBRE 2025

FAIRE FACE AUX POINTS DE BASCULE GRÂCE À L'INNOVATION COOPÉRATIVE

Notre communauté mondiale traverse des défis décisifs, et les entreprises coopératives ont un rôle essentiel à jouer pour faire face à ces points de bascule avec des solutions innovantes. Fondées sur la participation démocratique, les coopératives et les mutuelles peuvent prendre des mesures concrètes pour construire un monde meilleur pour toutes et tous.

L'échéance de 2030 pour atteindre les Objectifs de développement durable approche. Bien qu'ils restent hors de portée pour beaucoup, une voie a été tracée : celle de l'adaptation pour prospérer. Pour réussir, nous devons redoubler d'efforts, faire preuve d'agilité et d'innovation dans notre manière de travailler, de produire et de servir nos membres et nos communautés. **Les entreprises coopératives sont bien placées pour autonomiser les personnes et créer des environnements collaboratifs capables de porter les changements nécessaires.**

Le changement climatique nous a menés à de nombreux points critiques. Pour trouver la force et l'ingéniosité nécessaires à surmonter ces défis, il est plus important que jamais de construire, renforcer et entretenir la confiance avec nos membres et nos communautés. Il est temps de mettre en pratique nos principes coopératifs et de démontrer que mettre les personnes avant le profit est la clé pour protéger notre planète pour les générations futures.

Nous ne pouvons pas y arriver seuls.

Qu'il s'agisse de coopérer au-delà des frontières ou simplement d'échanger des idées et de bonnes pratiques, la collaboration est au cœur de l'intercoopération. C'est ainsi que nous pouvons résister à une économie mondiale fragmentée. Commençons à bâtir les fondations pour partager savoirs, outils et solutions et affrontons ensemble nos défis communs avec force et résilience.

Alors que nous célébrons l'Année internationale des coopératives, construisons un monde meilleur. Ensemble, nous pouvons lancer des solutions locales qui résonnent à l'échelle mondiale. Ce programme est notre opportunité collective d'agir.

Nous y parviendrons grâce à des actions concrètes :

- **SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR**
- **CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE**
- **CO-CRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE**

26 OCTOBRE 2025

18 h



**COCKTAIL DE BIENVENUE DE LA CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS : ALLOCUTION
DES INVITÉS D'HONNEUR**

20 h

FIN DE LA JOURNÉE

PLÉNIÈRES

9 h	MOT DE BIENVENUE
9 h 30	Naviguer dans les turbulences : défis économiques et menaces démocratiques Dans un monde secoué par des guerres ouvertes, des tensions commerciales croissantes et la résurgence de forces antidémocratiques, les coopératives et les mutuelles doivent faire preuve de résilience et d'audace. Cet état des lieux concis du contexte économique et politique mondial mettra en lumière les conditions dans lesquelles notre mouvement évolue, ainsi que les responsabilités collectives qu'il porte.
9 h 40	LES POINTS DE BASCULE Nous vivons une époque marquée par des points de bascule — ces seuils critiques où de petits changements peuvent provoquer des transformations rapides et irréversibles, qu'ils soient climatiques, géopolitiques, technologiques ou sociaux. Face à ces enjeux majeurs, la prévention et la résilience doivent être nos priorités. Il est impératif d'adopter une approche proactive et collaborative pour anticiper les crises, limiter leurs impacts et construire un avenir durable. Ensemble, nous avons la responsabilité d'agir avant qu'il ne soit trop tard.
10 h	1 : SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR Cette séance montrera l'importance de passer des paroles aux actions en renforçant le capital collectif pour construire une responsabilité durable et partagée. Elle a pour but de donner aux individus les outils pour participer activement à la transition vers un avenir plus juste, tout en favorisant l'innovation et la coopération dans les coopératives. Grâce à des pratiques éthiques et transparentes, la discussion portera sur la façon dont les coopératives peuvent bâtir la confiance, mobiliser les parties prenantes et renforcer leur capacité à faire face aux défis actuels : inégalités sociales, emploi précaire, exclusion des plus vulnérables, fragmentation sociale, accès aux soins de santé, et réponses collectives aux crises sanitaires, y compris les pandémies. Ces actions soutiennent directement les Objectifs de développement durable (ODD) en plaçant les coopératives au cœur des solutions globales.
11 h	 PAUSE RÉSEAUTAGE OFFERTE PAR CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS

SOUS-GROUPES

FABRIQUE D'INNOVATION 1 — SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR

11 h 30	CONSTRUIRE UNE CULTURE DE RESPONSABILITÉ Cet échange interactif en cocréation, impliquant les participants, l'animateur et les conférenciers, appuyés par une application numérique, explorera des stratégies concrètes pour instaurer une culture de responsabilité au sein des coopératives. Ensemble, les participants identifieront des pistes d'action autour des cadres éthiques, des initiatives de transparence et des moyens de renforcer la responsabilité à tous les niveaux de l'organisation. Les propositions émergentes seront collectées et restituées en grand groupe afin d'alimenter une réflexion commune et inspirer des pratiques concrètes.
---------	---

ATELIERS CONSULTATIFS 1 — SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR

11 h 30	ATELIER 1.1 : MOBILISER LE CAPITAL HUMAIN POUR STIMULER L'INNOVATION En lien avec la séance plénière sur l'alignement entre les paroles et les actions, cet atelier abordera comment les coopératives peuvent valoriser leur capital humain pour renforcer leur responsabilité durable. Les participants exploreront comment le développement des talents, le leadership éthique et la collaboration peuvent devenir des leviers d'innovation. L'atelier mettra l'accent sur des approches concrètes favorisant la transparence, l'engagement et la confiance, afin de faire émerger des idées utiles à la transformation coopérative, en cohérence avec les Objectifs de développement durable (ODD).
11 h 30	ATELIER 1.2 (LIÉ À L'IA) : L'IA AU SERVICE DE L'AUTONOMISATION — DES DÉCISIONS ÉCLAIRÉES GRÂCE AUX DONNÉES Cet atelier se concentrera sur la manière dont l'IA peut autonomiser le capital humain dans les coopératives en fournissant des perspectives basées sur les données pour améliorer les processus de prise de décision. Les participants exploreront des outils et des stratégies pour utiliser l'IA afin de renforcer la transparence, la prise de décision éthique et la responsabilité.
11 h 30	ATELIER 1.3 : PRINCIPES ESG DANS LES COOPÉRATIVES — DE LA STRATÉGIE À L'IMPACT Cet atelier explorera des stratégies concrètes pour intégrer les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) à tous les niveaux des opérations coopératives, en favorisant la responsabilisation et un impact durable. Les participants découvriront comment aligner leurs pratiques financières et opérationnelles avec des objectifs sociaux et environnementaux, renforcer la transparence et la gouvernance, et utiliser des outils comme les indicateurs ESG pour mesurer et améliorer leur impact. L'objectif est de co-crée des actions concrètes que les coopératives pourront mettre en œuvre pour assurer une croissance responsable et durable.

13 h



**DÉJEUNER RÉSEAUTAGE OFFERT PAR
CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS**

PLÉNIÈRES	
14 h	CE QUE NOUS AVONS APPRIS DES SOUS-GROUPES — SE DONNER LE POUVOIR D’AGIR
14 h 30	2 : CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE Cette session explorera comment des coopératives ancrées localement étendent leur impact à l’échelle mondiale en alliant formes traditionnelles de coopération et nouveaux modèles de collaboration numérique, notamment les coopératives de données. Ancrée dans le 6^e principe coopératif : la coopération entre coopératives, la session mettra en lumière la manière dont les coopératives mutualisent non seulement des ressources physiques, mais aussi des actifs numériques tels que les données, les connaissances et les infrastructures numériques, afin de répondre aux défis environnementaux, sociaux et économiques interconnectés.
15 h	 PAUSE RÉSEAUTAGE OFFERTE PAR CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS
SOUS-GROUPES	
FABRIQUE D’INNOVATION 2 — CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE	
15 h 30	COOPÉRATIVES À L’ÈRE NUMÉRIQUE : DÉFIS, OPPORTUNITÉS ET STRATÉGIES COLLECTIVES Dans cette fabrique d’innovation interactive, les participants et les experts exploreront ensemble les défis et opportunités de la transformation numérique pour les coopératives et les mutuelles. Appuyé par l’outil collaboratif en ligne MureWeb, cet espace permettra une circulation fluide des idées entre la salle, les experts invités et l’animateur. Partant de constats partagés (centralisation des plateformes, vulnérabilité des données, dépendance technologique), la session invitera les participant-e-s à co-construire des stratégies coopératives pour préserver leur autonomie numérique, renforcer leur résilience et mutualiser leurs efforts. Les idées phares émergentes seront synthétisées et restituées à la fin de l’activité, pour nourrir une réflexion durable à l’échelle du réseau.
ATELIERS CONSULTATIFS 2 — CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE	
15 h 30	ATELIER 2.1 : DÉVELOPPER DES PARTENARIATS INTERNATIONAUX EFFICACES ENTRE COOPÉRATIVES Cet atelier se concentrera sur la création de partenariats internationaux solides entre coopératives. Les participants exploreront de meilleures pratiques, des outils et des stratégies pour favoriser la collaboration au-delà des frontières. L’objectif est de renforcer l’intercoopération afin de relever ensemble des défis communs, en mettant l’accent sur des partenariats stratégiques et durables qui bénéficient à toutes les parties impliquées.

15 h 30	ATELIER 2.2 : TROUVER DES SOLUTIONS COLLABORATIVES AUX ENJEUX MONDIAUX : CLIMAT, INÉGALITÉS, SANTÉ ET RESSOURCES Cet atelier portera sur la résolution collaborative des défis mondiaux pressants, tels que les changements climatiques, les inégalités sociales, les soins de santé et la rareté des ressources. Les coopératives réfléchiront ensemble à la manière dont elles peuvent unir leurs forces pour élaborer des solutions durables face à ces crises globales. L'accent sera mis sur des exemples concrets et des stratégies de collaboration ayant un impact direct sur l'environnement et les communautés, comme des instruments financiers innovants (tels que les monnaies complémentaires et les initiatives de financement participatif public-privé) ainsi que de nouveaux modèles organisationnels pour étendre les services financiers dans les zones rurales et éloignées.
15 h 30	ATELIER 2.3 : CRÉER UN RÉSEAU COOPÉRATIF MONDIAL — EXPLOITER LES CONNAISSANCES COLLECTIVES DANS L'ÈRE DE L'IA Cet atelier explorera comment les coopératives peuvent créer ou renforcer des réseaux mondiaux pour partager connaissances et ressources, en particulier face aux nouvelles technologies comme l'intelligence artificielle (IA). Alors que l'IA transforme tous les secteurs, les coopératives font face à de nouvelles opportunités et à certains risques. Comment l'IA peut-elle soutenir leur mission, améliorer la collaboration et renforcer la résilience des réseaux ? Quels cadres éthiques et de gouvernance sont nécessaires pour que l'IA reste alignée avec les valeurs coopératives ? Les participants réfléchiront ensemble et partageront des idées sur l'application des principes coopératifs à l'IA — par exemple les coopératives de données, une gouvernance équitable des données, et des systèmes de soutien pour promouvoir une IA éthique. Les résultats de l'atelier alimenteront le rapport final du Sommet et contribueront à orienter les stratégies coopératives à l'ère numérique.
17 h	DÉPLACEMENT VERS LA SALLE PLÉNIÈRE
PLÉNIÈRES	
17 h 15	ENTRETIEN AVEC L'ACI — IMAGINER UNE ÉCONOMIE COOPÉRATIVE QUI FAVORISE L'INCLUSION ET L'ACCÈS ÉQUITABLE À LA RICHESSE
17 h 45	INSTRUCTIONS DE LA DEUXIÈME JOURNÉE
18 h	FIN DE LA JOURNÉE

28 OCTOBRE 2025

PLÉNIÈRES

9 h	ALLOCUTION D'OUVERTURE
9 h 15	CE QUE NOUS AVONS APPRIS DES SOUS-GROUPES — CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE
9 h 45	3 : COCRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE Cette séance mettra en lumière le rôle essentiel des coopératives dans la transformation de nos modes de vie et de travail grâce à des pratiques innovantes ancrées dans des valeurs collectives. Elle explorera comment les coopératives favorisent un travail porteur de sens, la citoyenneté organisationnelle et la résilience des communautés, tout en contribuant aux grandes transitions écologiques et sociales. En intégrant des investissements responsables sur le plan environnemental et une gouvernance centrée sur l'humain, les coopératives peuvent accélérer le passage vers un avenir plus durable et équitable. La discussion portera sur des stratégies visant à soutenir la transition énergétique, développer des investissements durables, et renforcer le tissu social à travers des modèles de travail inclusifs et des valeurs partagées. Thèmes clés : Transition énergétique, investissement durable, changement organisationnel, culture coopérative du travail, modèles de travail inclusifs, solutions renouvelables, gestion des ressources, stratégies de croissance verte, résilience des communautés, impact climatique.
10 h 45	 PAUSE RÉSEAUTAGE OFFERTE PAR CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS

SOUS-GROUPES

FABRIQUE D'INNOVATION 3 — 3 : COCRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE

11 h 15	INVESTIR POUR L'AVENIR — DE LA FINANCE EXTRACTIVE A LA FINANCE RÉPARATRICE Cet échange interactif en co-création, impliquant les participants, l'animateur et le conférencier, soutenu par une application numérique, explorera la transition de la finance extractive vers la finance réparatrice et le rôle essentiel des coopératives dans ce changement. Ensemble, les participants identifieront des pistes d'action pour adopter des stratégies d'investissement durable, aligner les activités financières avec des objectifs environnementaux et sociaux, et soutenir la transition écologique. Les discussions porteront également sur des instruments financiers tels que l'investissement à impact et les obligations vertes. Les idées émergentes seront collectées et restituées en grand groupe afin d'alimenter une réflexion commune et inspirer des pratiques concrètes. Thèmes clés : Transition financière, finance extractive, finance réparatrice, investissement durable, transition écologique, objectifs environnementaux et sociaux, investissements à impact, obligations vertes, durabilité coopérative.
---------	---

ATELIERS CONSULTATIFS 3 — COCRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE

11 h 15	ATELIER 3.1 : SOLUTIONS ÉCOLOGIQUES POUR LES COOPÉRATIVES — DE LA VISION À L’ACTION Cet atelier explorera comment les coopératives peuvent intégrer des solutions écologiques concrètes dans leurs opérations pour renforcer leur durabilité et leur responsabilité. Les participants découvriront des initiatives telles que l’utilisation des énergies renouvelables, la gestion optimisée des ressources et l’économie circulaire. À travers des discussions et des études de cas, ils travailleront sur des actions pratiques pour réduire les déchets, améliorer l’efficacité énergétique et promouvoir une mobilité plus verte.
11 h 15	ATELIER 3.2 (LIÉ À L’IA) : L’IA AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE — OPTIMISER, RÉPARER ET INNOVER Cet atelier a pour objectif de montrer comment l’intelligence artificielle (IA) peut soutenir la transition énergétique en optimisant les solutions énergétiques renouvelables et en promouvant une approche réparatrice pour les systèmes et les communautés. Les participants découvriront comment l’IA peut améliorer l’efficacité énergétique, gérer les réseaux intelligemment et réduire le gaspillage. L’atelier mettra également en lumière la manière dont les coopératives peuvent tirer parti de ces technologies pour renforcer leur résilience face aux défis environnementaux et sociaux.
11 h 15	ATELIER 3.3 : DE LA RÉSILIENCE À L’IMPACT — LES COOPÉRATIVES, MOTEURS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE Cet atelier a pour objectif de montrer comment les coopératives peuvent passer de l’adaptation aux crises environnementales à une action proactive pour accélérer la transition écologique. Les participants exploreront des stratégies concrètes pour mobiliser leurs membres, adopter des solutions énergétiques durables et développer des projets collectifs. L’atelier visera à fournir des outils et des idées pour transformer les coopératives en acteurs clés du changement, tout en mesurant et amplifiant leur impact positif sur un avenir durable et résilient.
12 h 45	 DÉJEUNER RÉSEAUTAGE OFFERT PAR CAIXA AGRÍCOLA DE TORRES VEDRAS
PLÉINIÈRE	
13 h 45	CE QUE NOUS AVONS APPRIS DES SOUS-GROUPES — COCRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE
14 h 15	COOPÉRER POUR L’AVENIR — DE L’INNOVATION À L’ACTION — CONSTRUIRE UN IMPACT DURABLE À la suite des ateliers et des précédentes séances plénières, cette dernière plénière thématique viendra clore les discussions principales du sommet en ouvrant un espace de réflexion collective sur les idées partagées et les pistes d’action explorées. Sans prétendre apporter toutes les réponses, elle vise à semer des graines de transformation en mettant en lumière le rôle essentiel des coopératives et des mutuelles dans la transition vers un avenir plus durable.

	Cette table ronde contribuera à définir les principaux enseignements pour un rapport de synthèse qui sera publié dans les semaines suivant l'événement, rassemblant les idées clés, les propositions et les engagements issus du sommet.
15 h 15	INNOVER ENSEMBLE POUR BÂTIR UN MONDE MEILLEUR — UN ENGAGEMENT COLLECTIF POUR UN IMPACT DURABLE La séance de clôture du Global Innovation Coop Summit constitue un moment fort d'engagement partagé. Les participants sont invités à réfléchir aux principaux enseignements, à réaffirmer les valeurs coopératives et à formuler des engagements concrets pour prolonger l'impact du sommet bien au-delà de Torres Vedras. Cette clôture symbolique pourra inclure une déclaration collective ou un geste partagé, scellant notre volonté commune d'agir de manière coopérative pour un monde plus juste, plus inclusive et plus durable.
15 h 45	MOT DE CLÔTURE DE L'ÉQUIPE GICS ET DU CO-HÔTE
16 h	FIN GICS 2025